

RÉMUNÉRATION

rémunération des dirigeants sur le bénéfice	0,60 %
nombre d'employés	78 000
masse salariale	10 431 M\$
salaire moyen	133 731 \$
salaire moyen sans la rémunération de la haute direction	133 038 \$
ratio de rémunération (ratio d'équité)	100

FORCES

- 18/19 des administrateurs qui ont siégé sur le CA en 2014 sont indépendants.
- Les membres de tous les comités sont indépendants (audit, gouvernance, RH, gestion des risques et les rôles de Président du conseil et de Chef de la direction sont distincts).
- 32% (6/19) des administrateurs qui ont siégé sur le CA en 2014 sont des femmes dont la PCA.
- Description de l'approche quant à la diversité du conseil qui possède un système d'évaluation de son rendement.
- La société divulgue la procédure suivie par le conseil en matière de planification de la relève pour le chef de la direction.
- Les valeurs des actions de tous les administrateurs et du chef de la direction correspond à plus de trois fois leurs rémunérations annuelles.
- La société accorde un vote consultatif sur la rémunération de la direction.

FAIBLESSES

- La société ne présente pas les gains gagnés par les dirigeants à l'exercice de leurs options d'achat d'actions au cours de l'exercice précédent.
- La société ne présente pas dans sa circulaire de sollicitation de procurations les résultats du vote afférents aux administrateurs des élections du dernier exercice.

VOTES

tenus en 2014	pour	contre	abs.
Auditeurs : nomination	98,92 %	0,00 %	1,08 %
Vote consultatif : résultats	93,16 %	6,84 %	0,00 %
Options d'achat d'actions : abandon	4,11 %	95,39 %	0,50 %
Vote consultatif : suivi	3,67 %	95,74 %	0,59 %
Vote contre un administrateur : suivi	3,48 %	95,92 %	0,60 %
Appel d'offres pour les auditeurs	3,09 %	96,27 %	0,65 %
Payer sa juste part d'impôt	2,49 %	96,95 %	0,56 %

LES FICHES DU MÉDAC BANQUE ROYALE DU CANADA DATES

assemblée annuelle des actionnaires (AAA)	2015-04-10
début de l'exercice	2013-11-01
fin de l'exercice	2014-10-31

ADMINISTRATEURS

		s	lié	an	%	\$
Kathleen P. Taylor	PCA (mi-mandat)	F	<input type="checkbox"/>	2001	97,50	443 333 \$
Victor L. Young	Président comité audit	M	<input type="checkbox"/>	1991	99,24	251 666 \$
W. Geoffrey Beattie	Président comité gestion des risques	M	<input type="checkbox"/>	2001	99,26	243 332 \$
David F. Denison	Président du comité RH (mi-mandat)	M	<input type="checkbox"/>	2012	96,97	239 165 \$
Heather Munroe-Blum	Présidente du comité gouvernance (mi-mandat)	F	<input type="checkbox"/>	2011	98,99	203 750 \$
Richard L. George	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2012	99,52	201 666 \$
Timothy J. Hearn	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2006	99,50	201 666 \$
Alice D. Laberge	Administratrice	F	<input type="checkbox"/>	2005	97,53	201 666 \$
Michael H. McCain	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2005	96,63	201 666 \$
J. Pedro Reinhard	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2000	97,09	201 666 \$
Thomas A. Renyi	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2013	99,52	201 666 \$
Edward Sonshine	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2008	96,81	201 666 \$
Bridget A. van Kralingen	Administratrice	F	<input type="checkbox"/>	2011	97,20	201 666 \$
David P. O'Brien	PCA (mi-mandat), Pr gouvernance (mi-mandat)	M	<input type="checkbox"/>	1996	97,08	184 166 \$
Paule Gauthier	Administratrice (mi-mandat)	F	<input type="checkbox"/>	1991	97,13	111 666 \$
Jacques Lamarre	Administrateur (mi-mandat)	M	<input type="checkbox"/>	2003	99,05	111 666 \$
Brandt C. Louie	Administrateur (mi-mandat)	M	<input type="checkbox"/>	2001	99,42	111 666 \$
Jacynthe Côté	Administratrice (mi-mandat)	F	<input type="checkbox"/>	2014		35 000 \$
Gordon M. Nixon	Chef de la direction (mi-mandat)	M	<input checked="" type="checkbox"/>	2001	99,48	0 \$

3 548 738 \$

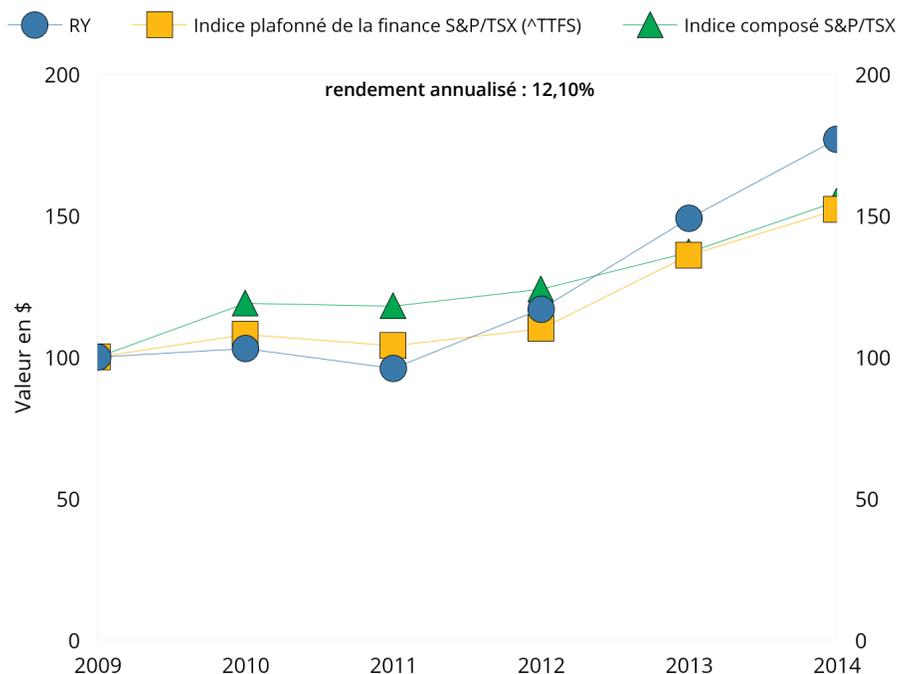
DIRIGEANTS

		\$
A. Douglas McGregor	Chef Marchés Capitaux et Services investisseurs	13 261 000 \$
David I. McKay	Président et chef de la direction (entrant)	12 788 591 \$
Gordon M. Nixon	Président et chef de la direction (sortant)	10 232 274 \$
Bruce Ross	Chef Technologie et exploitation	7 894 438 \$
Janice R. Fukakusa	Chef de l'administration et chef des finances	5 360 438 \$
M. George Lewis	Chef Gestion de patrimoine et Assurances	4 491 942 \$

54 028 683 \$



RENDEMENT du 2009-10-30 au 2014-10-31



RY	100 \$	103 \$	96 \$	117 \$	149 \$	177 \$
^TTFS	100 \$	108 \$	104 \$	110 \$	136 \$	152 \$
^TSX	100 \$	119 \$	118 \$	124 \$	137 \$	155 \$

CRÉDIT

Moody's : [Aa3] S&P : [AA-] DBRS : [AA] Fitch : [AA]

Perspectives stables pour Fitch Ratings et DBRS

Perspectives négatives pour Moody's Investors Service et Standard & Poor's

ACTIONS

	2010		2014	
actions	1 424 922 000		1 442 233 000	
capital boursier	77 501 507 580 \$		115 393 062 330 \$	
cours moyen	54,47 \$		75,06 \$	
valeur début, fin	54,55 \$	54,39 \$	70,10 \$	80,01 \$
variation	-0,16 \$	-0,29 %	9,91 \$	14,14 %
valeur bas, haut	↓ 48,85 \$	↑ 62,89 \$	↓ 67,65 \$	↑ 83,87 \$

RÉSULTATS

(... en millions de dollars)	2010	+/-	2014
chiffre d'affaire	28330	5778	34108
bénéfice brut	20634	5571	26205
bénéfice d'exploitation	6968	4742	11710
bénéfice net	5223	3781	9004
flux d'exploitation	11294	3880	15174
actif	726206	214344	940550
actif à court terme	434000	71321	505321
actif à long terme	292206	143023	435229
capitaux propres	38951	15552	54503
capital action émis et payé	13378	1133	14511
bnr et autres	25573	14419	39992
passif total	687255	198792	886047
passif à court terme	433033	181067	614100
passif à long terme	254222	17725	271947

RATIOS

fonds de roulement	1,00	-0,18	0,82
productivité de l'actif	0,04	-0,00	0,04
passif total sur avoir	17,64	-1,39	16,26
passif à long terme sur avoir	6,53	-1,54	4,99
rendement de l'avoir en %	0,13	0,03	0,17
valeur comptable de l'action	27,34	10,46	37,79
bénéfice par action en \$	3,67	2,58	6,24
cours sur bénéfice	14,86	-2,84	12,02
dividende par action	2,00	0,84	2,84
cours moyen par dividende	27,24	-0,81	26,43

AUDIT

honoraires de l'audit	19 600 000 \$	3 600 000 \$	23 200 000 \$
honoraires liés à l'audit	2 500 000 \$	1 500 000 \$	4 000 000 \$
honoraires fiscaux	500 000 \$	-200 000 \$	300 000 \$
honoraires autres	600 000 \$	300 000 \$	900 000 \$
Deloitte	23 200 000 \$	5 200 000 \$	28 400 000 \$