

## RÉMUNÉRATION

rémunération des dirigeants sur le bénéfice	0,39 %
nombre d'employés	86 000
masse salariale	6 743 M\$
salaire moyen	78 407 \$
salaire moyen sans la rémunération de la haute direction	78 075 \$
ratio de rémunération (ratio d'équité)	131

## FORCES

- 94% (15/16) des membres du CA sont indépendants
- Membres de tous les comités indépendants (comité d'audit et de révision, comité de gouvernance comité de direction et d'évaluation des risques, comité des ressources humaines)
- Rôles du président du conseil et du chef de la direction distincts
- Administrateurs et chef de la direction détiennent des actions valant au moins trois fois leur salaire de base.
- 31% (5/16) des membres du CA sont des femmes.
- Approche quant à la diversité du conseil. Toutefois cette politique ne vise à atteindre une certaine proportion de femmes au CA
- Vote consultatif sur la rémunération;
- Limites en ce qui concerne la durée du mandat des administrateurs;
- Procédure en matière de planification de la relève pour le chef de la direction.

## FAIBLESSES

- Un administrateur (Ronald A. Brenneman) siège au conseil de quatre sociétés faisant partie du S&P/TSX.
- La société ne présente pas les gains gagnés par les dirigeants à l'exercice de leurs options d'achat d'actions au cours de l'exercice précédent.

## VOTES

tenus en 2014	pour	contre	abs.
Auditeurs : nomination	99,18 %	0,00 %	0,82 %
Vote consultatif : résultats	93,70 %	6,30 %	0,00 %
Options d'achat d'actions : abandon	4,91 %	94,93 %	0,16 %
Régimes de retraite : divulgation	3,75 %	94,76 %	1,49 %
Vote consultatif : suivi	3,63 %	94,85 %	1,53 %
Pourvoi des postes qui devraient devenir vacants	2,93 %	96,63 %	0,44 %
Payer sa juste part d'impôt	2,90 %	95,56 %	1,55 %

## LES FICHES DU MÉDAC LA BANQUE DE NOUVELLE-ÉCOSSE DATES

assemblée annuelle des actionnaires (AAA)	2015-04-09
début de l'exercice	2013-11-01
fin de l'exercice	2014-10-31

## ADMINISTRATEURS

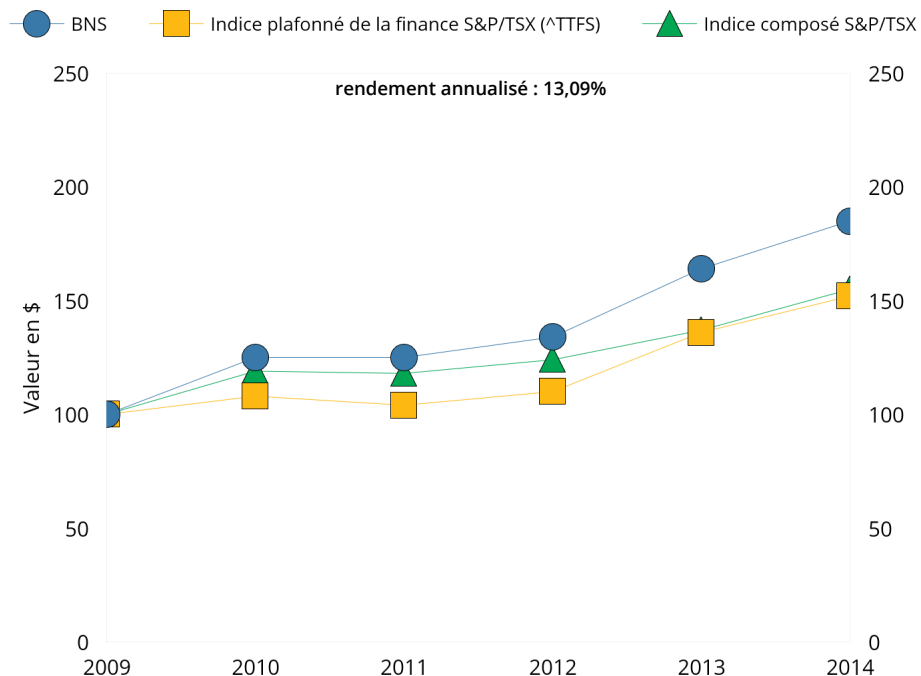
		s	lié	an	%	\$
<b>Thomas C. O'Neill</b>	Président du conseil (mi-mandat)	M	<input type="checkbox"/>	2008	96,85	326 586 \$
<b>Ronald A. Brenneman</b>	Président Comité direction et évaluation risques	M	<input type="checkbox"/>	2000	96,34	220 000 \$
<b>Paul D. Sobey</b>	Président Comité audit et révision	M	<input type="checkbox"/>	1999	97,67	218 173 \$
<b>John C. Kerr</b>	Président Comité ressources humaines	M	<input type="checkbox"/>	1999	96,38	218 000 \$
<b>N. Ashleigh Everett</b>	Présidente Comité gouvernance	F	<input type="checkbox"/>	1997	98,62	207 000 \$
<b>Aaron W. Regent</b>	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2013	98,89	197 000 \$
<b>Indira V. Samarasekera</b>	Administratrice	F	<input type="checkbox"/>	2008	96,54	186 000 \$
<b>Susan L. Segal</b>	Administratrice	F	<input type="checkbox"/>	2011	98,08	185 000 \$
<b>Barbara S. Thomas</b>	Administratrice	F	<input type="checkbox"/>	2004	96,59	184 444 \$
<b>Charles H. Dallara</b>	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2013	98,67	183 692 \$
<b>CJ Chen</b>	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	1990	99,41	181 592 \$
<b>David A. Dodge</b>	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2010	98,05	173 000 \$
<b>John T. Mayberry</b>	Président du conseil (mi-mandat)	M	<input type="checkbox"/>	1994	96,62	169 796 \$
<b>Guillermo E. Babatz</b>	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2014	98,91	141 973 \$
<b>Nora A. Aufreiter</b>	Administratrice	F	<input type="checkbox"/>	2014		35 226 \$
<b>Brian J. Porter</b>	Président et chef de la direction	M	<input checked="" type="checkbox"/>	2013	98,89	0 \$
						2 827 482 \$

## DIRIGEANTS

		\$
<b>Brian J. Porter</b>	Président et chef de la direction	10 256 242 \$
<b>J. Michael Durland</b>	Chef Services bancaires et marchés mondiaux	8 000 000 \$
<b>Christopher J. Hodgson</b>	Chef Gestion de patrimoine et assurances mondiales	3 865 000 \$
<b>Anatol von Hahn</b>	Chef Réseau canadien	3 506 242 \$
<b>Sean D. McGuckin</b>	VP de la direction et chef des affaires financières	2 884 242 \$
		28 511 726 \$



# RENDEMENT du 2009-10-30 au 2014-10-31



BNS	100 \$	125 \$	125 \$	134 \$	164 \$	185 \$
^TTFS	100 \$	108 \$	104 \$	110 \$	136 \$	152 \$
^TSX	100 \$	119 \$	118 \$	124 \$	137 \$	155 \$

## CRÉDIT

Moody's : [Aa2]      S&P : [A+]      DBRS : [AA]      Fitch : [AA-]

-Perspectives négatives pour Moody's et S&P  
-Qualité de crédit supérieure et très élevée pour DBRS et Fitch

## ACTIONS

	2010		2014	
actions	1 042 912 914		1 216 582 245	
capital boursier	57 016 049 008 \$		83 968 506 550 \$	
cours moyen	49,84 \$		66,33 \$	
valeur début, fin	45,00 \$	54,67 \$	63,64 \$	69,02 \$
variation	9,67 \$	21,49 %	5,38 \$	8,45 %
valeur bas, haut	↓ 44,12 \$	↑ 55,76 \$	↓ 59,92 \$	↑ 74,93 \$

## RÉSULTATS

(... en millions de dollars)	2010	+/-	2014
chiffre d'affaire	23775	7064	30839
bénéfice brut	15505	6396	21901
bénéfice d'exploitation	6084	3216	9300
bénéfice net	4239	3059	7298
flux d'exploitation	-2945	7889	4944
actif	526657	279009	805666
actif à court terme	242433	138924	381357
actif à long terme	284224	140085	424309
capitaux propres	27631	21580	49211
capital action émis et payé	5750	9481	15231
bnr et autres	21881	12099	33980
passif total	499026	257429	756455
passif à court terme	137376	64597	201973
passif à long terme	361650	192832	554482

## RATIOS

fonds de roulement	1,76	0,12	1,89
productivité de l'actif	0,05	-0,01	0,04
passif total sur avoir	18,06	-2,69	15,37
passif à long terme sur avoir	13,09	-1,82	11,27
rendement de l'avoir en %	0,15	-0,01	0,15
valeur comptable de l'action	26,49	13,96	40,45
bénéfice par action en \$	4,06	1,93	6,00
cours sur bénéfice	12,26	-1,20	11,06
dividende par action	1,96	0,60	2,56
cours moyen par dividende	25,43	0,48	25,91

## AUDIT

honoraires de l'audit	18 000 000 \$	6 600 000 \$	24 600 000 \$
honoraires liés à l'audit	600 000 \$	0 \$	600 000 \$
honoraires fiscaux	100 000 \$	-100 000 \$	0 \$
honoraires autres	200 000 \$	500 000 \$	700 000 \$
<b>KPMG</b>	<b>18 900 000 \$</b>	<b>7 000 000 \$</b>	<b>25 900 000 \$</b>