

## RÉMUNÉRATION

rémunération des dirigeants sur le bénéfice	0,94 %
nombre d'employés	57 234
masse salariale	4 582 M\$
salaire moyen	80 057 \$
salaire moyen sans la rémunération de la haute direction	79 613 \$
ratio de rémunération (ratio d'équité)	144

## FORCES

- 94% (16/17) des administrateurs sont indépendants;
- Les membres de tous les comités sont indépendants (Comité d'audit, de gouvernance, de retraite, de rémunération);
- Rôles du président du conseil et du chef de la direction distincts.
- Système d'évaluation du rendement;
- Rencontre des administrateurs indépendants sans les membres de la direction;
- Planification de la relève pour le chef de la direction;
- Formation continue des administrateurs;
- Administrateurs et chef de la direction détiennent des actions valant au moins trois fois leur salaire de base;
- Politique anticouverture
- Vote consultatif sur la rémunération:

## FAIBLESSES

- Plusieurs administrateurs siègent ou ont siégé ensemble à d'autres conseils de sociétés cotées en bourse, ce qui pourrait créer la possibilité d'un cercle fermé d'administrateurs (MM. Brenneman et O'Neill siègent au CA de la Banque de Nouvelle-Écosse; Mme Brochu et M.Cope siègent au CA de la Banque de Montréal; MM.Denison et Nixon ont siégé au CA de la RBC à moins de 5 ans d'intervalle tout comme MM. O'Neill et Fell au CA des Compagnies Loblaw limitée;
- 35% (6/17) des administrateurs siègent au conseil de quatre sociétés ou plus faisant partie du S&P/TSX;
- 12% de femmes au CA;
- Aucune mention d'une politique en matière de représentation des femmes au conseil;
- Aucune mention des gains gagnés par les dirigeants à l'exercice de leurs options d'achat d'actions;
- Pas de période de rétention pour le chef de la direction afin qu'il puisse prendre de bonnes décisions à long terme avant son départ.

## VOTES

tenu en 2014	<b>pour</b>	<b>contre</b>	<b>abs.</b>
Auditeurs : nomination	97,53 %	0,00 %	2,47 %
Comité de gestion des risques	3,50 %	95,56 %	0,94 %

## LES FICHES DU MÉDAC BCE INC. DATES

assemblée annuelle des actionnaires (AAA)	2015-04-30
début de l'exercice	2014-01-01
fin de l'exercice	2014-12-31

## ADMINISTRATEURS

		<b>s</b>	<b>lié</b>	<b>an</b>	<b>%</b>	<b>\$</b>
<b>Thomas C. O'Neill</b>	Président du conseil	M	<input type="checkbox"/>	2003	98,29	425 000 \$
<b>Ronald A. Brenneman</b>	Président comité rémunération	M	<input type="checkbox"/>	2010	98,99	243 750 \$
<b>Paul R. Weiss</b>	Président comité audit	M	<input type="checkbox"/>	2009	98,81	243 750 \$
<b>Robert E. Brown</b>	Président comité gouvernance	M	<input type="checkbox"/>	2009	98,72	218 750 \$
<b>David F. Denison</b>	Président comité retraite	M	<input type="checkbox"/>	2012	99,10	218 750 \$
<b>Barry K. Allen</b>	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2007	98,93	197 500 \$
<b>Sophie Brochu</b>	Administratrice	F	<input type="checkbox"/>	2007	98,80	197 500 \$
<b>Robert C. Simmonds</b>	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2011	99,31	197 500 \$
<b>Carole Taylor</b>	Administratrice	F	<input type="checkbox"/>	2010	99,37	197 500 \$
<b>Ian Greenberg</b>	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2013	83,55	188 492 \$
<b>André Bérard</b>	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2003	98,68	96 277 \$
<b>James Prentice</b>	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2011	98,90	66 099 \$
<b>E.C. Lumley</b>	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2003	96,85	58 791 \$
<b>Anthony S. Fell</b>	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2002		58 791 \$
<b>Robert P. Dexter</b>	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2014		33 981 \$
<b>Gordon M. Nixon</b>	Administrateur	M	<input type="checkbox"/>	2014		32 310 \$
<b>George A. Cope</b>	Président et chef de la direction	M	<input checked="" type="checkbox"/>	2008	96,85	0 \$

2 674 741 \$

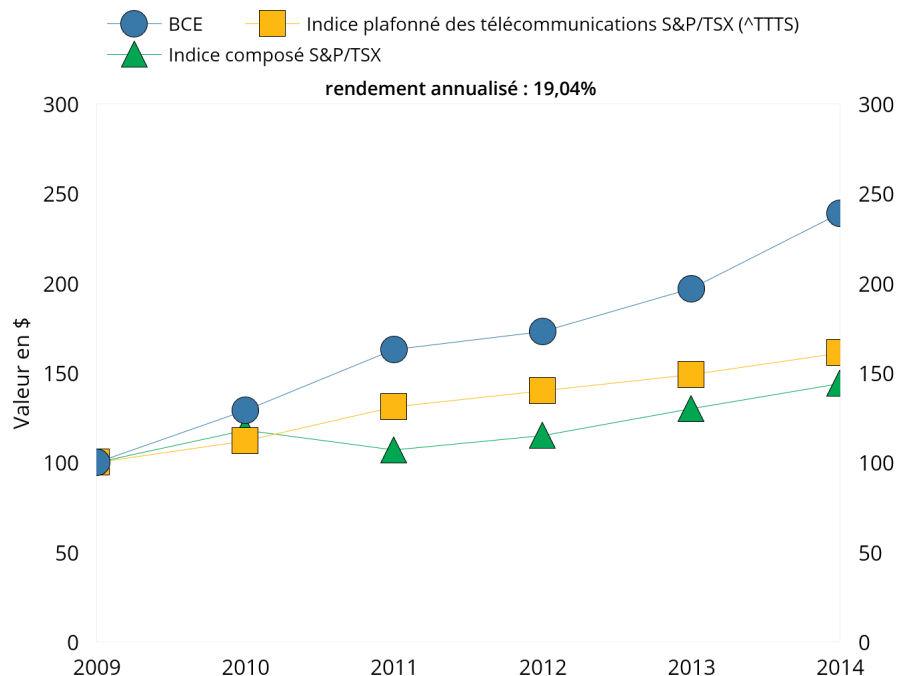
## DIRIGEANTS

		<b>\$</b>
<b>George A. Cope</b>	Président et chef de la direction	11 480 250 \$
<b>Wade Oosterman</b>	Président – Bell Mobilité et services résidentiels Bell	3 939 422 \$
<b>Kevin W. Crull</b>	Président – Bell Média	3 919 474 \$
<b>Siim A. Vanaselja</b>	Vice-président exécutif et chef des affaires financières	3 432 475 \$
<b>Thomas Little</b>	Président – Bell Marchés Affaires	2 673 086 \$

25 444 707 \$



# RENDEMENT du 2009-12-31 au 2014-12-31



BCE	100 \$	129 \$	163 \$	173 \$	197 \$	239 \$
^TTTS	100 \$	112 \$	131 \$	140 \$	149 \$	161 \$
^TSX	100 \$	118 \$	107 \$	115 \$	130 \$	144 \$

## CRÉDIT

Moody's : [Baa2]      S&P : [BBB]      DBRS : [BBB]      Fitch : []

Assujetti à un risque de crédit modéré pour Moody's; Paramètres de protection adéquats pour S&P; Qualité du crédit adéquate pour DBRS

## ACTIONS

	2010		2014	
actions	752 267 409		840 330 353	
capital boursier	26 585 130 234 \$		44 772 801 208 \$	
cours moyen	32,28 \$		49,59 \$	
valeur début, fin	29,22 \$	35,34 \$	45,89 \$	53,28 \$
variation	6,12 \$	20,94 %	7,39 \$	16,10 %
valeur bas, haut	↓ 27,31 \$	↑ 36,25 \$	↓ 45,09 \$	↑ 54,24 \$

# RÉSULTATS

(... en millions de dollars)	2010	+/-	2014
chiffre d'affaire	18069	2973	21042
bénéfice brut	3672	4631	8303
bénéfice d'exploitation	3126	521	3647
bénéfice net	2165	553	2718
flux d'exploitation	4724	1517	6241
actif	39276	7021	46297
actif à court terme	3531	1017	4548
actif à long terme	35745	6004	41749
capitaux propres	17207	-1968	15239
capital action émis et payé	12691	4026	16717
bnr et autres	4516	-5994	-1478
passif total	22069	8989	31058
passif à court terme	5916	3173	9089
passif à long terme	16153	5816	21969

## RATIOS

fonds de roulement	0,60	-0,10	0,50
productivité de l'actif	0,46	-0,01	0,45
passif total sur avoir	1,28	0,76	2,04
passif à long terme sur avoir	0,94	0,50	1,44
rendement de l'avoir en %	0,13	0,05	0,18
valeur comptable de l'action	22,87	-4,74	18,13
bénéfice par action en \$	2,88	0,36	3,23
cours sur bénéfice	11,22	4,11	15,33
dividende par action	1,79	0,69	2,47
cours moyen par dividende	18,08	1,99	20,07

## AUDIT

honoraires de l'audit	9 100 000 \$	300 000 \$	9 400 000 \$
honoraires liés à l'audit	1 400 000 \$	300 000 \$	1 700 000 \$
honoraires fiscaux	700 000 \$	-100 000 \$	600 000 \$
honoraires autres	300 000 \$	300 000 \$	600 000 \$
<b>Deloitte</b>	<b>11 500 000 \$</b>	<b>800 000 \$</b>	<b>12 300 000 \$</b>