

## RÉMUNÉRATION

rémunération des dirigeants sur le bénéfice	0,52 %
nombre d'employés	38 500
masse salariale	3 303 M\$
salaire moyen	85 792 \$
salaire moyen sans la rémunération de la haute direction	85 330 \$
ratio de rémunération (ratio d'équité)	76

## FORCES

- Les points positifs tiennent en peu d'éléments :
  - Bon % de membres indépendants au sein du Conseil d'administration.
  - Les comités d'audit et de rémunération sont composés exclusivement d'administrateurs indépendants, mais pas le comité de nomination.
  - Les administrateurs et hauts dirigeants ont une obligation de détention d'actions ou d'unités d'actions d'une valeur équivalent à 3 fois leur rémunération.
- Divulgence d'information adéquate aux actionnaires sur :
  - liens entre les membres du conseil;
  - résultats des votes de chacun lors de leur élection;
  - valeurs détenues par chaque membre du conseil.

## FAIBLESSES

- L'entreprise est en queue de peloton du Board Games en matière de « gouvernance ». (Voir plus bas)
- Aucune séparation des rôles entre le Président du conseil et le chef de la direction.
- Faible présence des femmes au conseil et absence d'une politique pour augmenter leur présence.
- Aucun mécanisme d'évaluation de la performance des membres du conseil.
- Refus systématique d'implanter un vote consultatif sur la rémunération des hauts dirigeants.

## VOTES

tenus en 2014	pour	contre	abs.
Vote consultatif : implantation	17,52 %	82,48 %	0,00 %
Compétences et formation des administrateurs	14,46 %	85,54 %	0,00 %
Haut niveau d'abstentions à l'élection d'un administrateur	1,23 %	98,77 %	0,00 %

## LES FICHES DU MÉDAC POWER CORPORATION DU CANADA DATES

assemblée annuelle des actionnaires (AAA)	2015-05-15
début de l'exercice	2014-01-01
fin de l'exercice	2014-12-31

## ADMINISTRATEURS

	s	lié	an	%	\$
Anthony R. Graham	m	<input type="checkbox"/>	2001	96,70	147 000 \$
J. David A. Jackson	m	<input type="checkbox"/>	2013	99,85	145 000 \$
Emöke J.E. Szathmáry	f	<input type="checkbox"/>	1999	99,60	143 000 \$
Marcel R. Coutu	m	<input type="checkbox"/>	2011	97,32	139 000 \$
Isabelle Marcoux	f	<input type="checkbox"/>	2010	97,34	130 000 \$
Pierre Beaudoin	m	<input type="checkbox"/>	2005	99,18	115 000 \$
Laurent Dassault	m	<input type="checkbox"/>	1997	81,35	111 000 \$
R. Jeffrey Orr	m	<input checked="" type="checkbox"/>	2005	97,79	110 000 \$
T. Timothy Ryan, jr	m	<input type="checkbox"/>	2014	99,92	89 500 \$
André Desmarais	Président délégué du conseil	<input checked="" type="checkbox"/>			
Paul Desmarais, jr	Président du conseil	<input checked="" type="checkbox"/>			

1 129 500 \$

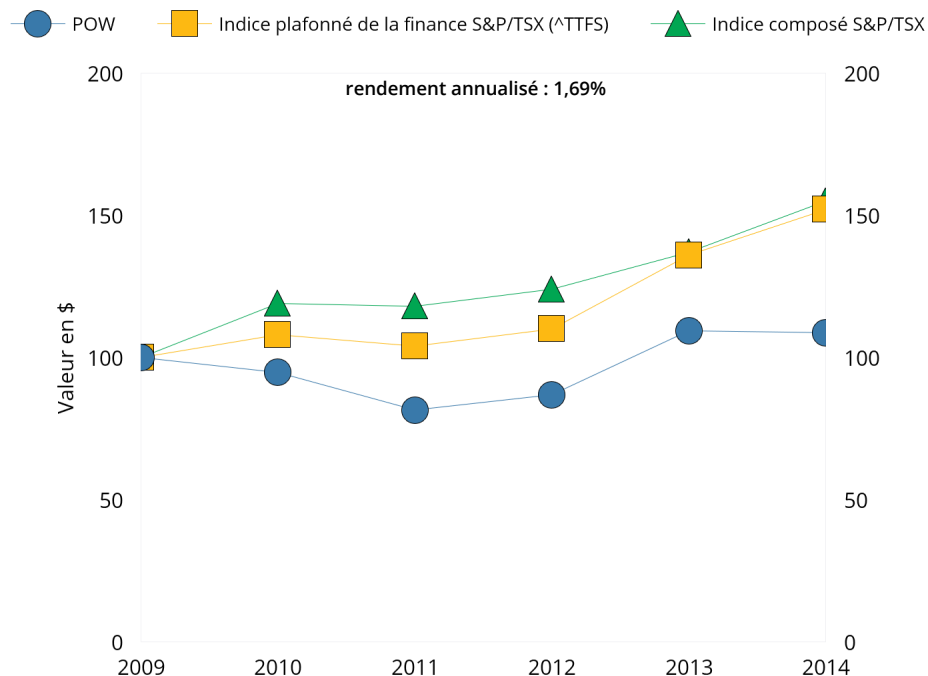
## DIRIGEANTS

		\$
André Desmarais	Co-chef de la direction	6 500 779 \$
Paul Desmarais, jr	Co-chef de la direction	6 278 640 \$
Gregory D. Tretiak	V.-p. exécutif et chef des services financiers	2 255 123 \$
Henri-Paul Rousseau	Vice-président du conseil	1 781 850 \$
John A. Ræ	Vice-président exécutif	977 472 \$

17 793 864 \$



# RENDEMENT du 2009-12-31 au 2014-12-31



POW	100 \$	95 \$	82 \$	87 \$	109 \$	109 \$
^TTFS	100 \$	108 \$	104 \$	110 \$	136 \$	152 \$
^TSX	100 \$	119 \$	118 \$	124 \$	137 \$	155 \$

## CRÉDIT

Moody's : [] S&P : [A (stable)] DBRS : [A (haut) stable] Fitch : []

## ACTIONS

	2010		2014	
actions	409 776 632		412 637 791	
capital boursier	11 338 519 407 \$		13 105 376 242 \$	
cours moyen	28,44 \$		31,86 \$	
valeur début, fin	29,21 \$	27,67 \$	31,95 \$	31,76 \$
variation	-1,54 \$	-5,27 %	-0,19 \$	-0,59 %
valeur bas, haut	↓ 27,50 \$	↑ 31,50 \$	↓ 27,60 \$	↑ 32,87 \$

# RÉSULTATS

(... en millions de dollars)	2010	+/-	2014
chiffre d'affaire	32896	9733	42629
bénéfice brut	9833	3636	13469
bénéfice d'exploitation	1408	2852	4260
bénéfice net	907	2529	3436
flux d'exploitation	6563	-567	5996
actif	146066	231715	377781
actif à court terme	4016	415	4431
actif à long terme	142050	231300	373350
capitaux propres	9099	2882	11981
capital action émis et payé	549	71	620
bnr et autres	8550	2811	11361
passif total	136418	229382	365800
passif à court terme	6962	5476	12438
passif à long terme	129456	223906	353362

## RATIOS

fonds de roulement	0,58	-0,22	0,36
productivité de l'actif	0,23	-0,11	0,11
passif total sur avoir	14,99	15,54	30,53
passif à long terme sur avoir	14,23	15,27	29,49
rendement de l'avoir en %	0,10	0,19	0,29
valeur comptable de l'action	22,20	6,83	29,04
bénéfice par action en \$	2,21	6,11	8,33
cours sur bénéfice	12,85	-9,02	3,83
dividende par action	1,16	0,00	1,16
cours moyen par dividende	24,52	2,94	27,46

## AUDIT

honoraires de l'audit	686 000 \$	-104 000 \$	582 000 \$
honoraires liés à l'audit	226 000 \$	-9 000 \$	217 000 \$
honoraires fiscaux	21 000 \$	238 000 \$	259 000 \$
honoraires autres	0 \$	9 000 \$	9 000 \$
<b>Deloitte</b>	<b>933 000 \$</b>	<b>134 000 \$</b>	<b>1 067 000 \$</b>